

Scottish banker becomes successful farmer

The big money from tech and banking is increasingly finding its way to agriculture. Some see it as a threat that agricultural land is falling out of the hands of 'farmers', but investor Jimmy Smith has become attached to the agricultural sector. With an extensive arable farm and an expanding layer flock, he is wildly enthusiastic about the returns and about his new lifestyle.

BY ROBERT BODDE

Jimmy Smith was a very successful investment banker for 40 years and made a fortune at it. That made it possible in 2005 to buy 100 hectares of land with two partners from their own resources for the production of Christmas trees. He sells around 150,000 trees per year under the brand name The Kilted Christmas Tree. Half of the land is in Kinross, Scotland, the other half in Herefordshire, 600 km further south. In 2014, a neighbour offered 80 hectares of arable land. That land had not yet been registered to his name when a 'for sale sign appeared on the 70-hectare plot next to it. That sign changed to 'sold' the next day. With that, Smith entered the grain-growing business, which in the early years was entirely managed by contractors. Because Jimmy's son Cameron, who was still at agricultural college at the time, saw potential in this, the arable farming branch was gradually expanded to around 400 hectares: 200 hectares of spring barley, 100 hectares of winter wheat, 60 hectares of rapeseed and rental of 40 hectares to potato growers. "Potatoes offer a good return, but it is too difficult a crop that requires large investments. We are not going to start with that." Between 2014 and 2024, the tractor and machinery park was expanded and all machines are now present. Bought new, paid for in cash, just like the land.



Profile

Kilted Eggs in Kinross, Scotland Jimmy (64) and Cameron Smith (30) have three legs to their business. They produce Christmas trees in the Kilted Christmas Tree Company, keep free-range layers in the Kilted Eggs Company and have an arable farm. They run it with 12 employees: four working on the Christmas trees, three in the layer operation, three in the arable farming and two in the office.

Due to the increasingly strict conditions from the whisky malting companies, especially regarding the purity of the varieties, more and more spring barley had to go to the animal feed industry. "We are in a grain region here, there is rapid mixing of varieties and that means that the malt quality and additional price are lost."

Good idea

There was already contact with poultry farmers. They suggested building a poultry shed to better utilise the 1,500 tonnes of grain. "On top of that, you get free manure, a scarce, valuable and sought-after product in these parts of the country." One afternoon, father and son were standing in a plot with poor water management. "We would be better off keeping chickens here," was their conclusion. The 20-hectare plot was allowed to have around 46,000 free-range hens, because 1 acre (0.4 hectare) is needed per 1,000 animals. Up to 40,000 hens, no strict environmental assessment is required under the IPPC directive. That is why Smith applied for a permission for 39,999 birds. That became a house of 40x80 metres, two flocks of 16,000 next to each other, one of 7,999 across it. Construction started two months after the permit application. In the UK, the basic unit is a flock, a group of 16,000 hens. All the conditions in the houses are adjusted accordingly. "Our choice drove up the construction costs enormously. We probably built the most expensive shed in the United Kingdom (the investment was just over 4.5 million euros)." The henhouse is truly a beauty. It is surrounded by fencing, closed off with an electric gate, two silos per flock and in addition silos for 200 tonnes of storage of barley and rapeseed and the purchased soya, soya oil and premixes.



Photos: Henk Riswick.

Smith applied for a permit for 39,999 birds. That needed a house of 40x80 metres, two flocks of 16,000 next to each other, one of 7,999 across it.



The equipment is by Big Dutchman, the Natura Nova 284 aviaries with Prinzen packer.



The H&N Brown hens achieved a laying percentage of 90.6 in the 71st week. Smith is aiming for a high egg weight, an average of 64 grammes.

The investment was partly high due to the large difference in the level of the plot. 50,000 tonnes of soil was moved twice and a lot of money was invested in concrete. A real blunder was the water supply. According to a specialised company, there should be plenty of groundwater at a depth of approximately 130 metres. That water could also be used, via a 500 kW heat pump, to heat the house and dry the manure. Two drillings later, that all turned out to be wishful thinking. The water yield was less than a cubic meter per day, far too little for the hens that consume about seven cubic meters per day. That explains why there are so many IBCs in front of the warehouse of the Christmas Tree company. There is sufficient water yield on that location. The IBCs are filled there and taken by tractor to the shed one and a half kilometers away. "We will be done with that in a few months. Then we will be connected to the municipal water supply. What it costs doesn't really matter. The water supply is our biggest bottleneck."



Due to a well with insufficient flow, water has to be supplied in IBC containers. Connection with the municipal water supply will follow soon.

Good and bad times

A farm manager takes care of the work in the layer house. The first flock went almost without a hitch. The second didn't. Christmas 2023, father and son had to take care of the hens during the illness of the farm manager and the death of her son. "We went from owner and manager to employees," grins Jimmy. "There were protocols ready for what, where, when and how to do. But disaster never comes alone. We had a 40% mortality rate among the hens due to enteritis; that

#FunduszePromocji

Christmas we did nothing but remove dead hens." The cause turned out to be toxin formation as a result of insufficient cleaning of the feed and water lines. "Since then we have been very careful about this, the water lines are now flushed daily". The flock was culled at an early age of 60 weeks, the goal is to slaughter the hens after 89 weeks. The current flock is doing very well. The H&N Brown hens achieved a laying percentage of 90.6 in the 71st week. Smith is aiming for a high egg weight, an average of 64 grammes. Half of the eggs fall into size class L, the rest into M.

Smith works with split feeding: a slightly different ration and quantity in the morning and evening. "In the morning the hens get 75 grams with 16% protein, in the evening 50 grams with 10.6% protein. The hens remain calmer and it reduces the feed costs by about one euro per 100 kilos compared to using an all-round feed." The morning feed costs € 34.10 per 100 kilos, the evening feed € 33.50. Two thirds of the feed volume comes from our own grains, which is good for 39% of the purchase value. The purchased premixes and feedstuffs such as soya are good for 34% of the feed volume and 61% of the feed costs.

Permanent partnerships

Smith works with permanent partners who relieve him of his worries. The eggs go to Farmlay, an integration that facilitates companies — also financially — at the start. "We didn't need that financial security, but we did need Farmlay's knowledge of animals, production and sales. It supplies to Aldi and Lidl. Aldi advertises in Scotland with Farmlay eggs and that gives me a very good feeling." According to Smith, Farmlay uses a fixed price for all suppliers. "That never causes any problems, the price is good." Because Farmlay works with H&N Brown, Smith also chose that. The equipment is by Big Dutchman, the Natura Nova 284 aviaries with Prinzen packer, also on advice from Farmlay. Once a week Smith runs the dry manure of the belts and stores it at another site. The supplementary feed and premixes come from Harbro, one of the largest feed companies in the UK, which produces 900,000 tonnes of poultry and pig feed per year. "It has a lot of knowledge, they completely relieve us of the ration calculations and the grinding and mixing."



The ground work for the next shed of 32,000 free range layers is already underway.

Profitable business

The Scot sees plenty of opportunities and calculates sharply, in a way that is surprising. He was faced with the choice of further scaling up arable farming or scaling up in layers. "A hectare of arable farming costs around 22,000 euros in this region and yields around 1,800 euros in grains annually. If we expand with two flocks, we lose around 30,000 euros in grain yields. Those chickens have a turnover of 1.8 million euros a year. It's easier to generate an income from that than from 35 thousand euros in grain or rapeseed sales." A house for 32,000 free range hens is already under

#FunduszePromocji

construction at a new location. This shed measures 20x120 metres. Again in collaboration with Farmlay, Harbro, H&N and Big Dutchman. This time the construction costs are considerably lower. Smith expects that he will not have to cough up more than three million euros, in which expanding the silo park at the first location with two silos of 40 tonnes is included. All feed will be ground and mixed there and transported with a brand new trailer blower. "That way we reduce our costs considerably." Smith is now a full-time farmer, active in arable farming, Christmas trees and layers and also a branch of 10,000 peonies, as the only grower in Scotland. "I got into agriculture in phases, and I notice that I really enjoy it. As an investment banker, you make decisions about large sums of money, but you never see the inside of the company you are doing business with. As a farmer, you can easily go and visit other farms. I do that a lot; most of the farmers are open about their ins and outs and that are real eye-openers. In the banking world, everything is shallow. Now that I'm a farmer, I have land. With that, you leave something behind that will last for a long time. And the older I get, the more I like that idea."

Company details

100 hectares of Christmas trees 400 hectares of arable farming 40,000 free-range H&N Brown hens 150,000 Christmas trees sold per year 90.6% laying in week 71 0.8% ground and system eggs in week 71 125 grams of feed/hen/day 64 grams average egg weight 66% of feed comes from own grains 39% of feed costs covered by own grains 33.86 feed price (in euros/100 kilos) 12 employees 0 euros financing

Szkocki bankier zostaje odnoszącym sukcesy rolnikiem

Duże pieniądze z branży technologicznej i bankowej coraz częściej trafiają do rolnictwa. Niektórzy postrzegają to jako zagrożenie, że grunty rolne wypadają z rąk „rolników”, ale inwestor Jimmy Smith bardzo przywiązał się do sektora rolnego. Posiadając rozległe gospodarstwo rolne i rozwijające się stado owiec, jest niezwykle entuzjastycznie nastawiony do zysków i nowego stylu życia.

ROBERT BODDE

Jimmy Smith przez 40 lat był bardzo skutecznym bankierem inwestycyjnym i dorobił się fortuny. Dzięki temu w 2005 roku wraz z dwoma partnerami mógł kupić z własnych środków 100 hektarów ziemi pod uprawę choinek bożonarodzeniowych. Pod marką The Kilted Christmas Tree sprzedaje około 150 000 drzewek rocznie.

Półowa gruntów znajduje się w Kinross w Szkocji, a druga połowa w hrabstwie Herefordshire, 600 km dalej na południe. W 2014 roku sąsiad zaoferował mu 80 hektarów gruntów ornych. Grunty te nie były jeszcze zarejestrowane na jego nazwisko, gdy na sąsiedniej działce o powierzchni 70 hektarów pojawił się napis „na sprzedaż”. Następnego dnia napis ten zmienił się na „sprzedane”. W ten sposób Smith wkroczył w branżę uprawy zbóż, która w początkowych latach była w całości zarządzana przez podwykonawców. Ponieważ syn Jimmy'ego, Cameron, który w tym czasie studiował w szkole rolniczej, dostrzegł w tym potencjał, działalność w zakresie uprawy roli została stopniowo rozszerzona do około 400 hektarów: 200 hektarów jęczmienia jarego, 100 hektarów pszenicy ozimej, 60 hektarów rzepaku i 40 hektarów dzierzawionych plantatorom ziemniaków. „Ziemniaki zapewniają dobre zyski, ale są zbyt trudną uprawą, wymagającą dużych inwestycji. Nie zamierzamy się tym zajmować”. W latach 2014–2024 park maszyn i ciągników został rozbudowany i obecnie wszystkie maszyny są już dostępne. Zakupiono je za gotówkę, podobnie jak ziemię.



Profil

Kilted Eggs w Kinross w Szkocji Jimmy (64 lata) i Cameron Smith (30 lat) prowadzą działalność opartą na trzech filarach. Produkują choinki w firmie Kilted Christmas Tree Company, hodują kury nioski z wolnego wybiegu w firmie Kilted Eggs Company i prowadzą gospodarstwo rolne. Zatrudniają 12 pracowników: czterech przy choinkach, trzech przy hodowli kur, trzech w uprawie roli i dwóch w biurze.

Ze względu na coraz bardziej rygorystyczne warunki stawiane przez firmy produkujące sód do whisky, zwłaszcza w zakresie czystości odmian, coraz więcej jęczmienia jarego trafiało do przemysłu paszowego. „Znajdujemy się w regionie uprawy zbóż, gdzie dochodzi do szybkiego mieszania odmian, co oznacza utratę jakości sodu i dodatkowej ceny”.

Dobry pomysł

Wcześniej nawiązano już kontakt z hodowcami drobiu. Zaproponowali oni budowę kurnika, aby lepiej wykorzystać 1500 ton zboża. „Ponadto otrzymujemy darmowy nawóz, który jest rzadkim, cennym i poszukiwanym produktem w tych rejonach kraju”. Pewnego popołudnia ojciec i syn stali na działce o słabej gospodarce wodnej. „Lepiej byłoby hodować tu kurczaki” – doszli do wniosku. Na działce o powierzchni 20 hektarów można było hodować około 46 000 kur z wolnego wybiegu, ponieważ na 1000 zwierząt potrzeba 1 akra (0,4 hektara). W przypadku hodowli do 40 000 kur nie jest wymagana ścisła ocena oddziaływania na środowisko zgodnie z dyrektywą IPPC. Dlatego Smith złożył wniosek o pozwolenie na hodowlę 39 999 ptaków. Powstała budowla o wymiarach 40 x 80 metrów, w której umieszczono dwa stada po 16 000 ptaków obok siebie i jedno stado liczące 7999 ptaków po drugiej stronie. Budowa rozpoczęła się dwa miesiące po złożeniu wniosku o pozwolenie. W Wielkiej Brytanii podstawową jednostką jest stado, czyli grupa 16 000 kur. Wszystkie warunki w budynkach są odpowiednio dostosowane. „Nasz wybór znacznie podwyższył koszty budowy. Prawdopodobnie zbudowaliśmy najdroższą kurnik w Wielkiej Brytanii (inwestycja wyniosła nieco ponad 4,5 mln euro)”. Kurnik jest naprawdę piękny. Otoczony ogrodzeniem, zamknięty elektryczną bramą, posiada dwa silosy na każde stado, a dodatkowo silosy na 200 ton jęczmienia i rzepaku oraz zakupioną soję, olej sojowy i premiksy.



Zdjęcia: Henk Riswick.

Smith złożył wniosek o pozwolenie na hodowlę 39 999 ptaków. Wymagało to budynku o wymiarach 40 x 80 metrów, dwóch stad po 16 000 ptaków obok siebie i jednego stada liczącego 7999 ptaków po drugiej stronie.



Wyposażenie pochodzi od firmy Big Dutchman – woliery Natura Nova 284 z systemem Prinzen Packer.



Kury rasy H&N Brown osiągnęły w 71. tygodniu wskaźnik nieśności na poziomie 90,6%. Smith dąży do uzyskania wysokiej masy jaj, średnio 64 gramy.

Inwestycja była częściowo wysoka ze względu na duże różnice w poziomie działki. Dwukrotnie przeniesiono 50 000 ton ziemi i zainwestowano dużo pieniędzy w beton. Prawdziwą wpadką okazało się zaopatrzenie w wodę. Według specjalistycznej firmy na głębokości około 130 metrów powinno być dużo wody gruntowej. Woda ta mogłaby być również wykorzystana do ogrzewania budynku i suszenia obornika za pomocą pompy ciepła o mocy 500 kW. Po dwóch wierceniach okazało się, że były to tylko pobożne życzenia. Wydajność wody wynosiła mniej niż metr sześcienny dziennie, co jest zdecydowanie za mało dla kur, które zużywają około siedmiu metrów sześciennych dziennie. To wyjaśnia, dlaczego przed magazynem firmy produkującej choinki świąteczne stoi tak wiele pojemników IBC. W tym miejscu wydajność wody jest wystarczająca. Pojemniki są tam napełniane, a następnie przewożone traktorem do szopy oddalonej o półtora kilometra. „Za kilka miesięcy będziemy gotowi. Wtedy zostaniemy podłączeni do miejskiej sieci wodociągowej. Koszt nie ma znaczenia. Zaopatrzenie w wodę to nasza największa przeszkoda”.



Z powodu niewystarczającego przepływu wody, trzeba ją dostarczać w pojemnikach IBC. Podłączenie do miejskiej sieci wodociągowej nastąpi wkrótce.

Dobre i złe czasy

Kierownik gospodarstwa zajmuje się pracami w kurniku. Pierwsza partia drobiu przeszła prawie bez problemów. Druga już nie. W Boże Narodzenie 2023 roku ojciec i syn musieli zająć się kurami podczas choroby kierownika gospodarstwa i śmierci jego syna. „Z właścicieli i kierowników staliśmy się pracownikami” – uśmiecha się Jimmy. „Mieliliśmy gotowe protokoły dotyczące tego, co, gdzie, kiedy i jak należy robić. Ale nieszczęścia nigdy nie chodzą pojedynczo. Z powodu zapalenia jelit śmiertelność kur wyniosła 40%; w te święta nie robiliśmy nic innego, tylko usuwaliśmy martwe kury”. Przyczyną okazało się tworzenie się toksyn w wyniku niedostatecznego czyszczenia linii paszowych i wodnych. „Od tego czasu bardzo dbamy o tę kwestię, a linie wodne są teraz płukane codziennie”. Stado zostało ubite w młodym wieku 60 tygodni, a celem jest ubój kur po 89 tygodniach. Obecne stado ma się bardzo dobrze. Kury rasy H&N Brown osiągnęły w 71. tygodniu wskaźnik nieśności na poziomie 90,6%. Smith dąży do uzyskania wysokiej masy jaj, średnio 64 gramy. Połowa jaj należy do klasy wielkości L, a reszta do klasy M.

Smith stosuje karmienie podzielone: nieco inną dawkę i ilość rano i wieczorem. „Rano kury otrzymują 75 gramów paszy zawierającej 16% białka, a wieczorem 50 gramów paszy zawierającej 10,6% białka. Kury są spokojniejsze, a koszty paszy są niższe o około 1 euro na 100 kilogramów w porównaniu z paszą pełnoporcjową”. Pasza podawana rano kosztuje 34,10 euro za 100 kilogramów, a pasza podawana wieczorem – 33,50 euro. Dwie trzecie paszy pochodzi z własnych upraw, co stanowi 39% wartości zakupów. Zakupione premiksy i składniki paszowe, takie jak soja, stanowią 34% ilości paszy i 61% kosztów paszy.

Stała współpraca

Smith współpracuje ze stałymi partnerami, którzy odciążają go od zmartwień. Jaja trafiają do Farmlay, integratora, który ułatwia firmom rozpoczęcie działalności, również pod względem finansowym. „Nie potrzebowaliśmy tego zabezpieczenia finansowego, ale potrzebowaliśmy wiedzy Farmlay na temat zwierząt, produkcji i sprzedaży. Firma ta zaopatruje Aldi i Lidl. Aldi reklamuje się w Szkocji jajami Farmlay, co sprawia mi ogromną satysfakcję”. Według Smitha Farmlay stosuje stałą cenę dla wszystkich dostawców. „To nigdy nie powoduje żadnych problemów, cena jest dobra”. Ponieważ Farmlay współpracuje z H&N Brown, Smith również wybrał tę firmę. Sprzęt pochodzi od firmy Big Dutchman, są to woliery Natura Nova 284 z pakowarką Prinzen, również zgodnie z zaleceniem Farmlay. Raz w tygodniu Smith usuwa suchy obornik z taśm i przechowuje go w innym miejscu. Pasza uzupełniająca i premiksy pochodzą od

#FunduszePromocji

Harbro, jednej z największych firm paszowych w Wielkiej Brytanii, która produkuje 900 000 ton paszy dla drobiu i świń rocznie. „Firma ta ma ogromną wiedzę, całkowicie zwalnia nas z obliczania dawek pokarmowych oraz mielenia i mieszania”.



Trwają już prace przygotowawcze pod budowę kolejnego kurnika dla 32 000 kur niosek z chowu na wolnym wybiegu.

Rentowna działalność

Szkot dostrzega wiele możliwości i dokonuje zaskakująco trafnych kalkulacji. Stał przed wyborem: dalsza rozbudowa upraw rolnych lub zwiększenie hodowli kur niosek. „Hektar upraw rolnych kosztuje w tym regionie około 22 000 euro i przynosi około 1800 euro rocznie z uprawy zbóż. Jeśli rozbudujemy hodowlę o dwa stada, stracimy około 30 000 euro z uprawy zbóż. Te kurczaki generują obrót w wysokości 1,8 miliona euro rocznie. Łatwiej jest uzyskać dochód z tego niż ze sprzedaży zbóż lub rzepaku o wartości 35 tysięcy euro”. W nowej lokalizacji trwa już budowa kurnika dla 32 000 kur z wolnego wybiegu. Budynek ma wymiary 20 x 120 metrów. Ponownie współpracujemy z firmami Farmlay, Harbro, H&N i Big Dutchman. Tym razem koszty budowy są znacznie niższe. Smith szacuje, że nie będzie musiał wydać więcej niż trzy miliony euro, wliczając w to rozbudowę parku silosów w pierwszej lokalizacji o dwa silosy o pojemności 40 ton. Cała pasza będzie tam mielona i mieszana, a następnie transportowana za pomocą zupełnie nowej przyczepy z dmuchawą. „W ten sposób znacznie obniżamy koszty”. Smith jest obecnie pełnoetatowym rolnikiem, zajmującym się uprawą roli, hodowlą choinek bożonarodzeniowych i kur niosek, a także jedynym w Szkocji hodowcą 10 000 piwonii. „Zacząłem zajmować się rolnictwem stopniowo i zauważyłem, że naprawdę mi się to podoba. Jako bankier inwestycyjny podejmujesz decyzje dotyczące dużych sum pieniędzy, ale nigdy nie widzisz wnętrza firmy, z którą prowadzisz interesy. Jako rolnik możesz łatwo odwiedzać inne gospodarstwa. Często to robię; większość rolników chętnie dzieli się informacjami na temat swojej działalności, co naprawdę otwiera oczy. W świecie bankowości wszystko jest powierzchowne. Teraz, gdy jestem rolnikiem, mam ziemię. Dzięki temu zostawiasz po sobie coś, co przetrwa długo. Im jestem starszy, tym bardziej podoba mi się ta idea”.

Szczegóły dotyczące firmy

100 hektarów choinek bożonarodzeniowych 400 hektarów upraw rolnych 40 000 kur rasy H&N Brown z wolnego wybiegu 150 000 sprzedanych choinek bożonarodzeniowych rocznie 90,6% w 71. tygodniu 0,8% jaj z chowu na podłożu i z chowu systemowego w 71. tygodniu 125 gramów paszy na kurę dziennie 64 gramy średniej masy jaj 66% paszy pochodzi z własnych zbóż 39% kosztów paszy pokrywane z własnych zbóż 33,86 cena paszy (w euro/100 kg) 12 pracowników 0 euro finansowania.